

## DRC DANSK FLYGTNINGEHJÆLPS REPRÆSENTANTSKABSMØDE

15. JUNI 2026

### REPRÆSENTANTSKABSMEDLEMMER

Bestyrelsen (med rød skrift)

FORNAVN	EFTERNAVN	ORGANISATION
Carsten	Stendevad	Forperson (Bestyrelsen)
Jens	Vestager	ADRA
Nina	Boel	Amnesty International Danmark (Bestyrelsen)
Sophia	Wathne	Amnesty International Danmark
Vibe	Klarup	Amnesty International Danmark
Rasmus	Stuhr Jakobsen	CARE Danmark (Bestyrelsen)
Rasmus Pilegaard	Petersen	DA
Katrine	Fylking	Danmarks Lærerforening
Kim Kirkegaard	Zachariassen	Danmarks Lærerforening
Magnus	Gudmundsson	Dansk Erhverv
Henrik	Bodskov	Dansk Erhverv (Bestyrelsen)
Erik Korup	Pedersen	Dansk Ungdoms Fællesråd (DUF)
Nicolas Ditlev	Fromsejer	Dansk Ungdoms Fællesråd (DUF)
Linda	Herzberg	Det Jødiske Samfund i Danmark
Jørgen	Estrup	FN-Forbundet
Karin	Munkholm	FN-Forbundet
Kim	Simonsen	HK (Bestyrelsen)
Karen-Lisbeth	Jacobsen	Kvinderådet
Steen	Folke	Mellemfolkeligt Samvirke
Lars	Koch	Oxfam Danmark
Mette	Lybye	Oxfam Danmark
Vagn	Berthelsen	Oxfam Danmark (Bestyrelsen)
Michael Hejlskov	Jacobsen	Red Barnet
Bente	Christensen	Sct. Georgs Gilderne i Danmark
Kirsten	Jørgensen	Frivilligrepræsentant, Region Hovedstaden
Nada	Naahnaah	Frivilligrepræsentant, Region Hovedstaden

Lisa	Svendsen	Frivilligrepræsentant, Region Midtjylland
Per	Dalgaard	Frivilligrepræsentant, Region Nordjylland
Ann	Karlslund	Frivilligrepræsentant, Region Sjælland
Sten	Haarløv	Frivilligrepræsentant, Region Syddanmark

**Torben Huss Udpeget medlem af Bestyrelsen**

**Ulla Næsby Tawiah Udpeget medlem af Bestyrelsen**

## Gæster

Stig Glent	Madsen	Æresmedlem
Tarek Ziad	Hussein	DFUNK – Dansk Flygtningehjælp Ungdom
Christian Dalmose	Pedersen	Deloitte
Thomas Holm	Christensen	Deloitte
Finn	Schwarz	Revisionsudvalget

## Ansatte i DRC

Charlotte	Slente	Generalsekretær
Pia Løvangren	Ravn	Executive Director for Finance, Risk, IT, Supply chain & Commercial contracts
Eva	Grambye	Executive Director for Strategy, Programming & Results
Mads Egeskov	Sørensen	Executive Director for People & Organisation
Kenneth	Flex	Direktør for Integration
Signe	Rasmussen	Special Advisor to the Secretary General
Vibeke Bach	Madsen	Corporate Strategic Advisor
Rebekka Prytz	Schaldemose	Student assistant in General Secretariat

Carsten Stendevad, forperson for DRC Dansk Flygtningehjælp (DRC), bød velkommen til mødet i DRC's repræsentantskab.

Carsten bød særligt velkommen til æresmedlem Stig Glent-Madsen, og de nye bestyrelsesmedlemmer, Nilüfer Sahin, der tiltrådte bestyrelsen som eksternt udpeget medlem af bestyrelsen per 1. januar 2026, Charlie Brown, valgt af DRC's ansatte, som tiltrådte bestyrelsen i oktober 2026, samt Mahmoud Mohamad, som tiltrådte bestyrelsen i december 2025 som observatør for Dansk Flygtningehjælps Ungdomsorganisation (DFUNK).

DRC's ledelse var repræsenteret ved Generalsekretær Charlotte Slente, Pia Løvangren Ravn, Executive Director for Finance, Risk, It, Supply Chain & Commercial Contracts, Mads Sørensen, Executive Director for People & Organisation, Eva Grambye, Executive Director for Strategy, Programme & Results, og Kenneth Flex, Direktør for Integration.

## Ad pkt. 1. Valg af dirigent

Forpersonen foreslog på bestyrelsens vegne at vælge advokat og medlem af DRC Dansk Flygtningehjælps revisionsudvalg, Finn Schwarz, til dirigent.

**Beslutning: Finn Schwarz blev valgt som dirigent.**

Dirigenten takkede for valget og oplyste, at inden mødet kunne fortsætte, skulle der først tages stilling til om repræsentantskabet var beslutningsdygtigt og om mødet var lovligt indvarslet.

Jfr. DRC Dansk Flygtningehjælps vedtægter **§ 8 stk. 3.**: *I repræsentantskabet har hver medlemsorganisation én stemme. De 6 repræsentanter fra frivilligrupper, der har samarbejdsaftale med Dansk Flygtningehjælp, samt medlemmerne af bestyrelsen har hver én stemme. Der kan ikke stemmes ved fuldmagt, men medlemsorganisationerne og de frivillige kan før repræsentantskabets begyndelse anmelde en substitut for et medlem af repræsentantskabet, der er forhindret i at deltage. Beslutninger træffes ved simpel stemmeflerhed, medmindre andet er bestemt i vedtægterne.*

Et **fuldtalligt** repræsentantskab består af

20 medlemsorganisationer x 1 person	20
+ Bestyrelsen (inkl. forpersonen)	11
+ Frivilligrepræsentanter	6

**i alt består repræsentantskabet af 37 medlemmer**

dvs. der skal være mindst 19 stemmeberettigede medlemmer til stede for at mødet er beslutningsdygtigt.

Ved navneopråb blev det bekræftet, at 16 medlemsorganisationer, 6 frivilligrepræsentanter og 8 bestyrelsesmedlemmer var til stede, dvs. mindst halvdelen af samtlige stemmeberettigede repræsentanter, var til stede, og dirigenten kunne derfor konstatere at repræsentantskabet var **beslutningsdygtigt**.

Det følger af DRC Dansk Flygtningehjælps vedtægter **§ 9, stk. 2** at repræsentantskabsmødet indkaldes af forpersonen med mindst 2 måneders varsel. Forslag, der af medlemmer af repræsentantskabet ønskes behandlet på repræsentantskabsmødet, skal skriftligt være forpersonen i hænde senest 21 dage inden mødet. Senest 14 dage før repræsentantskabsmødet skal forpersonen udsende evt. forslag samt årsrapport og dagsorden med en række faste punkter.

- Mødet var varslet i e-mail af 4. maj 2026.
- Dagsorden, årsrapport 2025 og bilagsmateriale blev udsendt på e-mail til repræsentantskabet den 27. maj 2025.

Dirigenten konstaterede, at **mødet var lovligt indvarslet**.

## Ad pkt. 2 Forpersonens mundtlige beretning og godkendelse heraf

Forperson Carsten Stendevad aflagde sin mundtlige beretning (fuld beretning vedlagt).

Forpersonen indledte med at anerkende den meget vanskelige tid, som DRC har været igennem, og takkede Generalsekretæren og DRC's medarbejdere for indsatsen og for den – trods usikkerheden – klare kommunikation. Med opridsning af de aktuelle historisk høje humanitære behov og antal tvungne fordrevne – over 120 millioner mennesker - blev det understreget, at verden fortsat har brug for organisationer som DRC med et kernefokus på beskyttelse.

Forpersonen refererede til årsrapporten hvor Dansk Flygtningehjælps resultater elaboreres.

Forpersonen fremhævede resultaterne af DRC's arbejde i 2025, hvor man nåede over 7,5 mio. mennesker på flugt eller med risiko for flugt, mens man nåede 3.2 millioner mennesker med informations- og oplysningskampagner om bl.a. risici relateret til miner.

Forpersonen fremhævede også DRC's arbejde i Danmark på asyl- og integrationsområdet, herunder rådgivning til syriske flygtninge, beskæftigelsesindsatser, støtte til modtagelse af kvoteflygtninge samt den betydelige indsats fra DRC's frivillige

Forpersonen lagde vægt på at fortalerarbejde og kommunikation i både offentlige og lukkede fora forsat er centralt i DRC's arbejde, og at han på trods af omstændighederne er stolt af DRC's resultater for 2025.

Adspurgt om DRC's fortalerarbejde relateret til Gaza og på Vestbredden, uddybede Generalsekretæren, at man det er en central prioritet for DRC at sikre fortsat fokus på de massive humanitære behov og udfordringer gennem målrettet kommunikation og strategisk fortalerarbejde bag lukkede døre. Hun fremhævede DRC's operationelle arbejde med minerydning og oplysningskampagner om miner. Samtidig lagde hun vægt på, at de tilgængelige midler til at respondere på krisen langt fra møder de akutte og fremtidige behov, og at den dalende opmærksomhed på krisen internationalt er bekymrende.

**Beslutning: Efter muligheden for spørgsmål og kommentarer til beretningen, konstaterende dirigenten at forpersonens mundtlige beretning var godkendt af repræsentantskabet.**

### Ad. pkt. 3 Godkendelse af Dansk Flygtningehjælps årsrapport 2025

Dirigenten oplyste at årsrapport 2025 var sendt til repræsentantskabet med revisionsudvalget og forretningsudvalgets indstilling om godkendelse. Fra Deloitte, DRC's eksterne revision, var Thomas Holm Christensen og Christian Dalmoose Pedersen til stede og fra DRC's revisionsudvalg var Finn Schwarz til stede og til rådighed for besvarelse af spørgsmål.

Dirigenten gav ordet til Pia Løvangren Ravn, Executive Director for Finance, Risk, IT, Supply chain og Commercial Contracts, som gennemgik **årsresultatet for 2025**:

**Omsætningen** faldt i 2025 til 3.45 mia. DDK, hvilket er et fald på 6 procent fra 2024. Det er påvirket af en række forhold herunder tab på valutakurs (-49 mio DKK), afskrivninger relateret til tidligere år (DKK -16 millioner), operationelle tab (-15 mio DKK) og nye hensættelser (-35 mio DKK)

**Resultatet** for 2025 endte negativt med - 46.5 millioner DKK, primært som følge af udviklinger i valutakurser (særligt USD og GBP).

**Topdonorerne** var koncentreret til særligt ECHO, Danida, BHA, FCDO og SIDA.

**Topoperationerne** var også koncentreret til særligt Ukraine, Yemen, Sudan, Burkina Faso, Afghanistan.

**Likviditeten** var god og reservepolitikken skabte robusthed.

Pia Løvangren fremhævede at en stor del af organisationens indtægter fra donorer er øremærket til specifikke projekter og/eller landeoperationer. Hun understregede i den forbindelse et ønske om større fleksibilitet i anvendelsen af midlerne, så ressourcerne kan bruges mere effektivt både til fleksibilitet i DRC's indsats på landeniveau, som behovene udvikler sig, og til investeringer i effektiviseringer.

Pia Løvangren informerede om, at DRC i 2026 foretager en række strategiske investeringer for at blive mere effektive og diversificere organisationens indkomstkilder.

Afslutningsvist blev det understreget, at fokus i 2026 er at skabe et overskud på bundlinjen.

Adspurgt til, hvad der gøres for at imødekomme udfordringerne relateret til faldende/svingende valutakurser uddybede Pia Løvangren, at man blandt andet ser på mulighederne for at valutakurssikre med de donorer, der tillader det. Revisionsudvalget uddybede, at de ligeledes drøfter mulige løsninger, men at det er vanskeligt.

Som svar på spørgsmål til fordelingen af staben i HQ og på landeniveau blev det klargjort, at DRC i 2025 reducerede medarbejderstaben i HQ København med 25 procent og at det regionale lag er omlagt til "regionale hubs" som en del af HQ og dermed reduceret med 50 procent. Samlet set var der nedlagt omkring 100 stillinger i HQ og der var foretaget en væsentlig reduktion af "kolde", administrative hænder i organisationen, hvilket kunne mærkes.

For flere detaljer for 2025 Årsrapporten henvises til Årsrapporten for 2025 der kan downloades på [drc.ngo](https://drc.ngo).

**Beslutning: Dirigenten konstaterede med forsamlingens billigelse, at DRC's Årsrapport 2025 var godkendt af repræsentantskabet.**

## **Ad pkt. 4 Indkomne forslag**

Dirigenten oplyste, at der ikke var indkommet forslag til dagsordenen.

## **Ad pkt. 5 Valg af 2 medlemmer til bestyrelsen**

Der er valg af 2 medlemmer til bestyrelsen.

Ved deadline 26. maj havde sekretariatet modtaget opstilling fra Følgende nuværende medlemmer af bestyrelsen, der er opstillet til genvalg (se i øvrigt bilag 5.0 med oversigt over bestyrelsesmedlemmer):

- **Nina Boel, indstillet af Amnesty Danmark** (modtager genvalg)
- **Vagn Berthelsen, indstillet af Oxfam Danmark** (modtager genvalg)

Skriftlig motivation og CV på de opstillede kandidater har været udsendt som bilagsmateriale til mødet.

Dirigenten bad de opstillede kandidater præsentere sig.

Da der er 2 opstillede kandidater til 2 pladser betragtes valget som et fredsvalg.

**Beslutning: Nina Boel og Vagn Berthelsen blev begge valgt ind ved fredsvalg.**

## **Ad pkt. 6 Valg af 1 repræsentant til Revisionsudvalget med ekspertise i juridiske spørgsmål, jf. vedtægternes §17, stk. 6**

Da dirigenten selv er på valg til revisionsudvalget, overlod han ordet til forpersonen.

Forpersonen henviste til bilag 6 og gav følgende informationer:

Jf. Dansk Flygtningehjælps vedtægters §17, stk. 6 skal revisionsudvalget bestå af 2 af repræsentantskabet valgte medlemmer:

*"(2) Eksternt medlem med ekspertise i juridiske spørgsmål, valgt af repræsentantskabet.*

*(3) Eksternt medlem med ekspertise i økonomiske forhold og en statsautoriseret revisorbetegnelse, valgt af repræsentantskabet."*

I 2024 blev Finn Schwarz valgt for en 2-årig periode, som medlem af revisionsudvalget med ekspertise i juridiske spørgsmål.

Michael Bach blev i 2025 valgt for en 2-årig periode med ekspertise i økonomiske forhold og en statsautoriseret revisorbetegnelse.

Dirigenten henviser til bilag 6, hvor det indstilles at genvælge Finn Schwarz til posten i revisionsudvalget med særlig ekspertise i juridiske spørgsmål.

**Beslutning: Finn Schwarz er valgt til revisionsudvalget for en 2-årig periode**

## Ad pkt. 7 Kontingentsatser 2026

Dirigenten henviste til bilag 7, hvor bestyrelsen indstiller, at rammerne for kontingent til Dansk Flygtningehjælp fortsætter uændret for 2027.

Et medlem rejste spørgsmål om satsens niveau set i forhold til størrelsen af DRC's årlige indtægter. Dirigenten nævnte, at forslaget kunne indsendes som et ændringsforslag til næste års møde.

**Beslutning: Kontingentsatserne for 2027 er godkendt**

## Ad pkt. 8 Dato for fastsættelse af repræsentantskabsmøde 2027

Som det fremgår af dagsordenen, indstilles det, at næste års repræsentantskabsmøde finder sted mandag den 14. juni 2027 kl. 17:00.

**Beslutning: Datoen for Repræsentantskabsmødet i 2027 blev fastsat til den 14. juni kl. 17:00.**

## Ad pkt. 9 Eventuelt

Som svar på spørgsmål om risici ved tilstedeværelse i Yemen svarede Generalsekretæren, at regimet i den nordlige del af landet vanskeliggør og helt forhindrer humanitært arbejde, hvorfor nogle humanitære organisationer har valgt at trække sig. En række donorer, herunder den britiske regering, har derfor rakt ud til DRC for at indlede eller udvide implementeringssamarbejder i landet. Generalsekretæren informerede om, at DRC for nuværende ikke oplever samme grad af usikkerhed og chikane fra regimet, som andre organisationer har været udsat for.

## Oplæg: DRC's strategi for den kommende periode

*Oplæg ved Charlotte Slente, Generalsekretær (præsentationen er vedhæftet)*

Generalsekretær Charlotte Slente præsenterede det endelige udkast til DRC's strategi for den kommende periode, herunder de valgte strategiske fokusområder samt den forventede forandring, som strategien og organisationen skal bidrage til i den kommende periode.

Generalsekretæren indledte oplægget med en præsentation af, hvordan arbejdsprocessen med den nye strategi er forløbet. Her nævnte hun, at man på temamødet den 21. april havde inviteret Repræsentantskabet til en indledende drøftelse af centrale tendenser i den humanitære sektor samt de foreløbige overvejelser, DRC havde gjort sig i forbindelse med udviklingen af den nye strategi. Bestyrelsen har løbende i udviklingsprocessen drøftet både de overordnede tendenser og de strategiske svar, der er blevet arbejdet med. To bestyrelsesmedlemmer, Rasmus Stuhr Jakobsen og Ulla Næsby Tawiah, fulgte processen tættere og fungerede som bindeled mellem bestyrelsen og det igangværende strategiarbejde.

Derefter gennemgik Generalsekretæren den nye strategi. Den væsentligste ændring i forhold til den tidligere strategi er, at den er gjort mere simpel og strømlinet på tværs af DRC's organisation, samtidig med at den er gjort mere adaptiv. Derudover er et vigtigt mål i strategien ikke blot at kunne afrapportere på omfanget af indsatsen, men også på den opnåede effekt.

De tidligere fem fokusområder nu er reduceret til fire:

- Beskyttelse
- Økonomisk genopretning
- Humanitær minerydning og fredopbygning
- "Shelter"; "settlements"; vand, sanitet og hygiejne (WASH) samt infrastruktur

De fire fokusområder underbygges af tre "strategiske skub":

- At sikkerhed og beskyttelse af flygtninge er kernen i alt DRC's arbejde.
- Et øget fokus på indsatser, hvor DRC gennem partnerskaber og alliancer understøtter fordrevne og flygtninge i at opnå selvforsørgelse og genopbygge værdige liv.
- Forebyggende indsatser i områder med risiko for kriser, der vil forårsage flygtningestrømme.

Repræsentantskabet roste strategien, herunder dens langsigtede og adaptive fokus. De opfølgende spørgsmål fokuserede blandt andet på udfordringerne med at sikre finansiering til at forebygge frem for at respondere. Generalsekretæren informerede om, at det fortsat er vanskeligt at skaffe den nødvendige forebyggende finansiering, men at DRC arbejder målrettet med strategisk vigtige donorer som Tyskland, der har det som en målsætning at give 10 procent af deres humanitære bistand til forebyggelse. Adspurgt til strategiens fokus på klima uddybede generalsekretæren, at DRC ikke er en klimaorganisation og derfor ikke har valgt klima som et selvstændigt strategisk indsatsområde men i stedet ser det som et tværgående fokus.

Adspurgt til sammenhængen mellem strategiens fokus på indsatser internationalt og i Danmark blev det uddybet, at de danske afdelinger – Asyl og Integration – har været involveret i processen og ser, at strategien er yderst relevant for deres fremadrettede fokus og arbejde. Derudover blev repræsentantskabet forsikret om, at Asyl- og Integrationsafdelingerne besvarer alle relevante Folketingsspørgsmål og øvrige relevante borgerhenvendelser.

## **Afslutning ved Carsten Stendevad**

Forpersonen fik ordet og takkede repræsentantskabet for et godt møde og nogle gode diskussioner. Finn Schwarz blev takket for at have ledt igennem et god Repræsentantskabsmøde.

København den 16. juni 2025.

---

Finn Schwarz  
Dirigent

---

Carsten Stendevad  
Forperson

---

Signe Rasmussen  
Referent