

Referat af bestyrelsesmødet i Dansk Flygtningehjælp den 16. september 2026

Deltagere

Fra bestyrelsen:

Carsten Stendevad, Forperson
Caroline Tromer Dragsdahl (online)
Charlie Brown
Henrik Bodskov
Nilüfer Sahin
Nina Boel
Rasmus Stuhr Jakobsen
Torben Huss (online)
Ulla Næsby Tawiah, Næstforperson
Vagn Berthelsen
Mahmoud Mohamad, observer (Forperson i DFUNK)

Afbud

Kim Simonsen

Fra sekretariatet:

Charlotte Slente, Generalsekretær
Vibeke Bach Madsen, sekretær for bestyrelse
Pia Løvengren Ravn, Executive Director for Finance, Risk, IT, Supply Chain & Commercial Contracts (FRISC), under punkt 3 and 4
Yann Faivre, Executive Director of Hub West & North Africa, & the Americas, under punkt 5
James Curtis, Executive Director of Hub East Africa and Great Lakes, under punkt 5
Lilu Thapa, Executive Director of Hub Middle East & Asia/Europe, under punkt 5

Dagsorden

	Punkter		Indhold
1)	Godkendelse af dagsordenen / Carsten Stendevad	Beslutning	Bemærkninger til dagsordenen.
2)	Erklæring om interessekonflikt / Carsten Stendevad	Beslutning	Bestyrelsesmedlemmer erklærer, om de har interessekonflikter i forbindelse med emner, der blev drøftet på mødet.
3)	Finansiell orientering / Pia Løvengren Ravn, ED for Finance, Risk, IT, Supply Chain & Commercial Contracts (FRISC)	Orientering	Bilag til punktet Bilag 3.0 Cover note financial briefing Bilag 3.1 Budget follow-up Jan-July 2026 Bestyrelsen præsenteres for budgetopfølgningen for første halvår 2026.
4)	Orientering fra Revisionsudvalget / Torben Huss (bestyrelsens repræsentant i Revisionsudvalget)	Orientering	Bilag til punktet Bilag 4.0 2026-08-28 Audit Committee Minutes Revisionsudvalget afholdt sit seneste møde den 28. august. Bestyrelsen orienteres om revisionsudvalgets arbejde.
	PAUSE		

	Punkter		Indhold
5)	TEMA Præsentation af DRC's operationer / Executive Directors for Hubs: - Yann Faivre, West & North Africa, & the Americas - James Curtis, East Africa and Great Lakes - Lilu Thapa, Middle East & Asia/Europe	Orientering	Da hubbernes koncerndirektører er i København, benyttes lejligheden til at orientere bestyrelsen om DRC's operationer: den aktuelle situation, finansieringslandskabet og det strategiske fokus i relation til den nye globale strategi.
6)	Mødeplan og tematiske bestyrelsesdrøftelser i 2027 / Carsten Stendevad	Beslutning	Bilag til punktet Bilag 6.0 Cover note Meeting schedule 2027 and content Bilag 6.1 Meeting schedule 2027 and content Bestyrelsen fastlægger både mødeplanen og de tematiske emner, der skal drøftes på møderne i 2027.
7)	Meddelelser fra Forpersonen og Generalsekretæren	Orientering	
8)	Eventuelt		
	Opsamling efter mødet		Formålet er at evaluere kvaliteten af bestyrelsesmødet, og at forpersonen orienterer bestyrelsen om den løbende dialog med generalsekretæren og EMT.

Ad 1) Godkendelse af dagsordenen

Dagsordenen blev godkendt som beskrevet ovenfor.

Ad 2) Erklæring om interessekonflikt

Forpersonen bad bestyrelsen oplyse, om de har interessekonflikter i relation til de punkter, der blev behandlet på mødet.

Ingen havde interessekonflikter at erklære.

Ad 3) Finansiell orientering

Følgende bilag til dette dagsordenspunkt blev sendt til bestyrelsesmedlemmerne:

Bilag 3.0 *Cover note financial briefing* og bilag 3.1 *Budget follow-up Jan-July 2026*

Pia Løvengren Ravn, ED for Finance, Risk, IT, Supply Chain & Commercial Contracts (FRISC), gennemgik budgetopfølgningen for januar til juli.

Januar-juli - Indtægterne i juli ligger under prognosen, hvilket i vid udstrækning skyldes den månedlige periodisering af prognosen snarere end operationel svaghed.

Det *finansielle resultat* for perioden ligger lidt over budgettet, men dette skyldes primært tidsmæssige forskydninger snarere end en ændring i den underliggende performance.

Likviditeten er fortsat høj.

Forecast 2 sikrer, at indtægterne for 2026 vil lande over budgettet. På grund af volatiliteten i vores operationer har ledelsen imidlertid lagt et forsigtigt planlægningsscenarie til grund og gennemført en række omkostningsstyringstiltag på hovedkontoret for at sikre årets resultat.

⇒ **Opsamling:** Bestyrelsen havde en aktiv drøftelse med ED for FRISC om de finansielle prognoser og finansielle KPI'er. Bestyrelsen anerkendte fremskridtene med initiativerne til begrænsning af valutarisici og anmodede om en ny status på bestyrelsesmødet i december.

Ad 4) Orientering fra Revisionsudvalget

Følgende bilag til dette dagsordenspunkt blev sendt til bestyrelsesmedlemmerne:

Bilag 4.0 2026-08-28 Audit Committee Minutes

Torben Huss, bestyrelsens repræsentant i Revisionsudvalget, orienterede bestyrelsen om revisionsudvalgets arbejde på mødet den 28. august.

Solidarity Pool

Solidarity Pool er DRC's pulje til betaling af skat, som alle udstationerede medarbejdere bidrager til. Revisionsudvalget har vurderet, om der er behov for at justere håndteringen af skattebetalinger for udstationerede medarbejdere. Udvalget foreslår at fortsætte med Solidarity Pool, har gennemgået puljen og tilsluttet sig puljens størrelse for 2027 med henblik på bestyrelsens endelige godkendelse.

DRC's tilgang til screening af medarbejdere

DRC's tilgang til screening har udviklet sig over tid som følge af det øgede fokus på screening af medarbejdere og særligt på beskyttelse af de mennesker, organisationen arbejder for, samt forebyggelse af seksuel udnyttelse, misbrug og chikane (PSEAH) i den humanitære sektor.

DRC's baggrundstjek følger internationale politikker og er obligatoriske i DRC's operationer.

Revisionsudvalget gennemgik og tilsluttede sig ledelsens vurdering af, at den nuværende tilgang til screening overordnet set er tilstrækkelig.

Kvartalsvis status fra Intern Revision

Status viste, at implementering af aftalte ledelsestiltag er forbedret sammenlignet med året før, hvilket viser en styrket opfølgning og ansvarlighed.

Observationer med meget høj risiko er fortsat under aktiv håndtering og opfølgning.

Opdateringer fra Treasury

- **Investeringsstrategier**
Revisionsudvalget tilsluttede sig, at analysen af investeringsstrategier fortsættes, idet der fortsat er behov for yderligere arbejde, før der træffes en endelig beslutning.
- **Valutastyring**
Implementeringen af handlingsplanen for valutaområdet fortsættes.
- **Blockchain / kryptovaluta**
Revisionsudvalget støttede yderligere undersøgelser, inden der indgås nogen form for forpligtelse.

⇒ **Beslutning:** Bestyrelsen havde en aktiv drøftelse af de emner, der blev behandlet på Revisionsudvalgets møde den 28. august 2026. Bestyrelsen vil modtage notatet om DRC's tilgang til medarbejderscreening (vetting).

Bestyrelsen godkendte forslaget om at fortsætte med DRC's Solidarity Pool samt den foreslåede størrelse på puljen for 2027. Bestyrelsen bemærkede vigtigheden af løbende at følge skatteudviklingen og vurdere mulige konsekvenser for Solidarity Pool.

Ad 5) TEMA: Præsentation af DRC's operationer

DRC Executive Directors for Hubs Yann Faivre (West Africa, North Africa & Latin America), James Curtis (East Africa and Great Lakes) og Lilu Thapa (Middle East, Asia & Europe), orienterede om arbejde i det geografiske område: den aktuelle situation, det strategiske fokus i relation til den nye globale strategi samt finansieringslandskabet.

Det vil være for omfattende at gengive præsentationerne. Der henvises i stedet til DRC's hjemmeside, hvor landene præsenteres: [Where we work | DRC Danish Refugee Council](#)

⇒ **Opsamling:** Bestyrelsen engagerede sig i en aktiv drøftelse af præsentationen af DRC's operationer og takkede for en grundig orientering, som gav et godt overblik over og forståelse af DRC's engagement, strategiske rækkevidde og vigtige aktiviteter globalt.

Ad 6) Mødeplan og tematiske bestyrelsesdrøftelser i 2027

Følgende bilag til dette dagsordenspunkt blev sendt til bestyrelsesmedlemmerne:

Bilag 5.0 Cover note Meeting schedule 2027 and content og bilag 5.1 Meeting schedule 2027 and content

⇒ **Beslutning:** Bestyrelsen gennemgik og godkendte den foreslåede mødeplan. Bestyrelsen er blevet inviteret til møderne i 2027. Datoerne fremgår sidst i referatet.

Ad 7) Orientering fra formanden og generalsekretæren

- **Strategiske investeringer fra reserveerne fremadrettet**

⇒ **Beslutning:** Bestyrelsen noterede, at fremtidige strategiske investeringer finansieret af reserveerne vil blive godkendt af EMT. Forpersonen vil blive inddraget i investeringer af væsentlig betydning, eller hvor investeringen indebærer betydelig strategisk eller operationel kompleksitet. Bestyrelsen vil modtage en årlig status på resultater i forhold til godkendte business cases og KPI'er.

- **Status på samarbejde og partnerskab mellem DRC og NRC**

Bestyrelsen blev orienteret om det igangværende samarbejde mellem DRC og NRC, som har til formål at styrke begge organisationers effektivitet og gennemslagskraft gennem øget samarbejde på udvalgte operationelle områder og støtteområder.

De aktuelle drøftelser omfatter muligheder for samarbejde på tværs af relevante støttefunktioner og fælles initiativer, der kan øge effektiviteten og støtten til mennesker berørt af fordrivelse og konflikt.

For at understøtte undersøgelsen af fremtidige muligheder har DRC og NRC engageret Boston Consulting Group (BCG) på pro bono-basis med henblik på at vurdere mulighederne for at bygge videre på det eksisterende samarbejde og identificere områder for et muligt yderligere samarbejde. NRC har et langvarigt samarbejde med BCG, hvilket indgik i beslutningsgrundlaget.

Bestyrelsen blev orienteret om bekymringer blandt medarbejdere vedrørende DRC's engagement af BCG i lyset af virksomhedens tidligere kontroversielle involvering i Gaza-relaterede aktiviteter.

Bestyrelsen havde en grundig drøftelse af bekymringerne og blev orienteret om, at EMT i samråd med bestyrelsens forperson og næstforperson havde godkendt engagementet på baseret på

forskellige hensyn: de korrigerende tiltag, som BCG har gennemført som reaktion på erkendte fejl; den due diligence, der er gennemført efter de korrigerende tiltag, samt erfaringer delt af andre humanitære organisationer; opgavens begrænsede omfang; mulige konsekvenser for omdømme og interessenterne tillid; og enhver mulig tilsidesættelse af DRC's værdier og humanitære principper.

DRC har gjort det klart over for BCG, at vi ikke kan og ikke vil forbindes med aktiviteter, der underminerer humanitære principper eller de værdier, som styrer vores arbejde. BCG's ledelse har forsikret NRC's og DRC's ledelser om de korrigerende tiltag, de har gennemført.

Der er endnu ikke truffet beslutning om de videre skridt i samarbejdet mellem DRC og NRC. Eventuelle fremtidige initiativer vil fortsat blive behandlet gennem begge organisationers etablerede governanceprocesser og vurderet i overensstemmelse med deres humanitære mandater, organisatoriske værdier og ansvar over for berørte befolkningsgrupper og medarbejdere.

- **DRC's 70-års jubilæum**

Bestyrelsen blev orienteret om DRC's 70-års jubilæum, som markeres gennem hele 2026 med kommunikations-, fundraising- og engagementstiltag, der fremhæver organisationens historie, nuværende arbejde og fremtidige rolle.

Jubilæumsugen indledes den 30. november med et arrangement kl. 15.00-18.00 for medarbejdere, bestyrelsesmedlemmer, medlemsorganisationer og samarbejdspartnere. Dette efterfølges af en frivilligdag den 1. december og en foreslået konference for partnere, søsterorganisationer og medier den 2. december. [udsat til Q1 i 2027]

En offentlig lysinstallation er også planlagt i København fra den 30. november til den 4. december.

Andre initiativer omfatter medieaktiviteter, jubilæumsfilm, digital historiefortælling og et kunstnerisk samarbejde med den danske forfatter Kristina Stoltz og flygtninge i DRC's operation.

- **Yemen: Eskalerende konflikt og risiko for regionale følgevirkninger (pr. 13. september 2026)**

Bestyrelsen blev orienteret om den forværrede sikkerhedssituation i Yemen, herunder intensiveret konflikt i flere dele af landet og en øget risiko for regional eskalation. Udviklingen giver fortsat anledning til humanitær bekymring og kan påvirke operationen for humanitære organisationer i Yemen og regionen som helhed.

Bestyrelsen noterede, at DRC følger udviklingen tæt og løbende vurderer konsekvenserne for medarbejdernes sikkerhed og programleverancen. Relevante tiltag vedrørende risikostyring og duty-of-care er iværksat, og der er efter behov foretaget operationelle tilpasninger i de berørte områder.

DRC er fortsat engageret i at støtte konfliktramte befolkningsgrupper, samtidig med at medarbejderen og partneres sikkerhed prioriteres. Organisationen følger fortsat situationen og tilpasser indsatsen i takt med udviklingen på jorden.

- **Ebolaudbrud i DR Congo**

Bestyrelsen modtog en status på det igangværende ebolaudbrud i det østlige DR Congo. Udbruddet har fortsat alvorlige humanitære konsekvenser og er fortsat en væsentlig bekymring for berørte lokalsamfund og aktører i indsatsen. Selv om udfordringerne fortsætter, arbejder humanitære organisationer og sundhedsmyndigheder fortsat på at inddæmme udbruddet og støtte de berørte befolkningsgrupper.

Bestyrelsen blev orienteret om, at DRC aktivt vurderer mulighederne for at styrke sit engagement i de berørte områder, herunder ved at mobilisere yderligere ressourcer til beskyttelsesindsatser og lokalsamfundsbase interventioner.

DRC's indsats: DRC's interne aktivering af ebolaberedskabet er afsluttet, og operationerne er vendt tilbage til almindelige ledelsesprocedurer. Samtidig fortsætter DRC sin indsats med udbruddet og støtten til berørte lokalsamfund og lokale indsatser.

For at sikre kontinuitet opretholdes centrale tekniske og operationelle støttefunktioner, og DRC undersøger fortsat mulighederne for at fastholde og udvide beskyttelsesaktiviteter i udbrudsramte områder gennem eksisterende og potentielle finansieringsmekanismer.

Det regionale beredskab fortsætter med styrkede risikostyringstiltag i Uganda, herunder midlertidige rejserestriktioner, samt beredskabsplanlægning i Sydsudan.

Der er ikke rapporteret tilfælde blandt DRC's medarbejdere eller deres pårørende, og alle sikkerhedsprotokoller er fortsat gældende.

- **Foregribende indsats og El Niño-beredskab**

Bestyrelsen blev orienteret om, at DRC's analyse [*El Niño Through a Displacement Lens*](#) viser, at de aktuelle prognoser peger på en af de kraftigste El Niño-hændelser, der er registreret, gennem resten af 2026 og ind i begyndelsen af 2027. Som i 2023 vil de humanitære konsekvenser ikke alene blive bestemt af nedbøren. De vil afhænge af, hvem der er eksponeret, hvor sårbare de allerede er, og hvor meget tid aktørerne har, før regnen topper.

DRC har aktiveret foregribende tiltag i Etiopien og Uganda som reaktion på prognoser, der peger på en alvorlig El Niño-hændelse i slutningen af 2026 og ind i begyndelsen af 2027.

På baggrund af DRC's fordrivelsesanalyse og globale klimaprognoser forventes El Niños virkninger at øge de humanitære behov og risikoen for fordrivelse i flere regioner, særligt i Østafrika. Den humanitære virkning vil ikke alene afhænge af vejrforholdene, men også af eksisterende sårbarheder og humanitære aktørers mulighed for at handle tidligt og begrænse risiciene.

DRC anvender foregribende tilgange til at styrke beredskabet og reducere de potentielle konsekvenser for udsatte lokalsamfund. Organisationen følger fortsat udviklingen tæt og vurderer mulige humanitære konsekvenser i flere regioner, herunder Østafrika, Mellemøsten, Latinamerika og Asien.

Bestyrelsen noterede betydningen af foregribende indsats og evidensbaserede prognoser som en del af DRC's arbejde med at styrke modstandskraften, reducere risikoen for fordrivelse, hvor det er muligt, og forbedre effektiviteten af den humanitære indsats.

Ad 8) Eventuelt

Der var ingen yderligere punkter under dette dagsordenspunkt.

Bestyrelsesmøder i 2026

Bestyrelsesmøde #5 7. december

Bestyrelsesmøder i 2027

Bestyrelsesmøde #1 1. marts

Bestyrelsesmøde #2 Seminar 18. maj

Bestyrelsesmøde #3 21. juni

Bestyrelsesmøde #4 16. september

Bestyrelsesmøde #5 6. december